

Comune di Savignano sul Panaro

Concessione inerente il servizio di gestione del Complesso Sportivo sito in Savignano sul Panaro, via Emilia Romagna

MATRICE DEI RISCHI

Tipo di rischio	Possibilità del verificarsi del rischio	Possibilità di mitigazione del rischio se trasferito al privato	Strumenti per la mitigazione del rischio	Rischio a carico del pubblico	Rischio a carico del privato	Art. contratto che identifica il rischio
Rischio di domanda						
Rischio di contrazione della domanda di mercato	Elevata. Il servizio oggetto di concessione è un servizio sottoposto a rischio operativo a carico del privato sul lato della domanda fermo restando che la fonte dei ricavi che saranno percepiti dal concessionario è data dai ricavi, vale a dire dalla vendita all'utenza delle prestazioni erogate nell'ambito dell'espletamento del servizio (corsi sportivi per le varie categorie di utenti, attività agonistica, affitto di spazi sportivi, attività ancillari a carattere commerciale ecc.).	si		no	si	Art. 6: prescrive l'obbligo di gestione del Complesso Sportivo Comunale in capo al concessionario oltre ad un'altra serie di obblighi attinenti agli investimenti da sostenere per la gestione (utenze, manutenzioni ecc.) Art. 8: disciplina le modalità di gestione del servizio richiamando e, quindi, prescrive tutte le attività gestionali, ed i relativi standard, alle quali il concessionario è obbligato (a prescindere dal fatto che, effettivamente, i ricavi siano sufficienti a coprire gli investimenti necessari per tali attività). Art. 9: fissa le tariffe Art. 12: stabilisce le penali inerenti la gestione Art. 14: stabilisce che "il corrispettivo spettante al Concessionario... è rappresentato dal diritto di gestire funzionalmente e di sfruttare economicamente i servizi affidati in concessione e, quindi, di incassare ogni provento derivante dalla gestione dei medesimi servizi" Art. 15: prevede e disciplina l'obbligo del concessionario di fornire garanzie fidejussorie inerenti il pagamento delle penali relative al mancato o inesatto adempimento di tutti gli obblighi contrattuali relativi alla gestione dei servizi affidati in concessione ed, in generale, alla puntuale e completa esecuzione degli obblighi relativi alla medesima gestione
Rischio di disponibilità						
Rischio di Manutenzione non Preventivata conseguente ad Errori	ordinario	no		si	si	Artt. 4.3 e 6: pongono a carico del Concessionario obblighi manutentivi Art. 7: stabilisce gli obblighi manutentivi a carico del Concedente
Rischio di Performance	ordinario	no		no	si	Art. 14: identifica, quale corrispettivo del concessionario, il diritto di sfruttare economicamente il servizio affidato in concessione cosicché tale corrispettivo è strettamente legato al risultato delle attività del concessionario stesso Art. 12: stabilisce le penali inerenti la gestione
Rischio di Obsolescenza Tecnica	ordinario	no		si	si	Artt. 6 e 7: disciplinano gli obblighi di manutenzione a carico del Concessionario e del Concedente Art. 18: obbliga il Concessionario a garantire l'efficienza del Complesso Sportivo al momento della riconsegna al Concedente
Rischio di costruzione						
Rischio espropri	Assente					
Rischio ambientale/o archeologico	Assente	si		no	si	

Rischio di progettazione	Assente	si		no	si		
Rischio di esecuzione dell'opera difforme dal progetto	Assente	no		no	si		
Rischio di aumento dei prezzi o di indisponibilità dei fattori produttivi	ordinario	no		no	si	Artt 2, 6 e 13: si descrivono le forniture a carico del Concessionario pongono a carico del concessionario l'onere di realizzare tali forniture, senza oneri a carico del concedente	
Rischio di errata valutazione di tempi e costi	ordinario	no		no	si	Art. 13: prevede le penali a carico del concessionario nel caso di ritardo nella realizzazione delle forniture Art. 16: prevede la risoluzione del contratto in danno al concessionario nel caso di ritardo nell'esecuzione delle forniture	
Rischio di inadempimenti contrattuali da parte di fornitori e subappaltatori	ordinario	no		no	si	Art. 20: prevede che "Il Concessionario assume ogni responsabilità per danni a persone o cose derivanti da fatto... delle imprese appaltatrici e subappaltatrici e dei loro dipendenti... tenendo perciò manlevato ed indenne il Concedente..."	
Altri rischi							
Rischio normativo-politico - regolamentare	Modifiche normative/regolamentari che impongano o modifiche alla struttura	ordinario	si	Clausole sul riequilibrio economico-finanziario (art. 21)	no	si	(mitigazione del rischio) art. 21
	Modifiche normative/regolamentari che impongano o modifiche alla struttura organizzativa del concessionario	ordinario	si	Clausole sul riequilibrio economico-finanziario (art. 21)	si	si	Tutta la convenzione è strutturata in modo da prevedere che la struttura organizzativa del Concessionario attenga alla propria sfera "privata", incluso l'Art. 26 che riguarda l'ipotesi in cui il Concessionario costituisca una Società di Progetto. (mitigazione del rischio) art. 21
Rischio finanziario	ordinario	no			no	si	Tutta la Convenzione è strutturata nel prevedere che l'onere di finanziare le forniture e i costi operativi riconducibili alla gestione del Complesso Sportivo è integralmente posto a carico del concessionario
Rischio di valore residuale	ordinario	no			no	si	Art. 18: fra le altre cose, prevede che, "Al termine della durata della Concessione, i beni facenti parte del Complesso (compreso quelli previsti all'art. 2.3) dovranno essere riconsegnati al Concedente in efficienza ed in stato idoneo a consentire il pro-seguimento dell'attività"